

The background of the slide is a blurred photograph of a modern office interior. People are seen walking through a brightly lit space with large glass windows and doors. The scene is captured with a motion blur effect, suggesting a busy, active work environment. The overall color palette is dominated by blues, greys, and whites, with a warm light source creating a soft glow on the right side.

GROUPE  
**crit.**

“

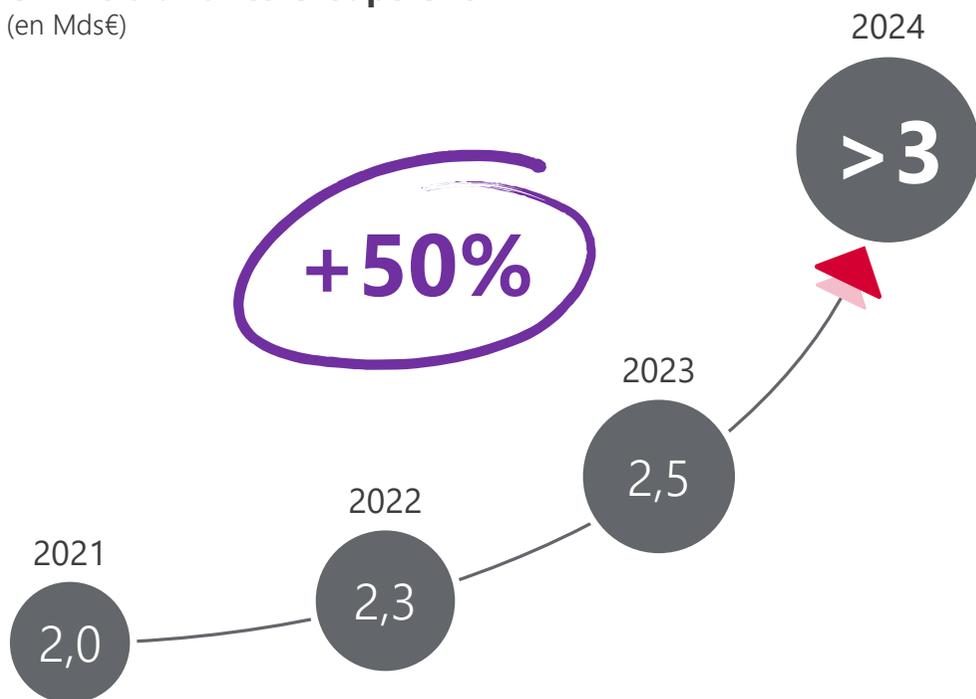
**Résultats semestriels**

**2024**

**Résilience de l'activité et des résultats  
Nouvelle dimension à l'international**

# Groupe CRIT en chiffres

## Chiffre d'affaires Groupe Crit (en Mds€)



(1) Chiffres au 31/12/2023

## TRAVAIL TEMPORAIRE & RECRUTEMENT



**TOP 20** mondial  
**TOP 5** en France  
**630** agences  
Plus de **27 000** clients



## MULTISERVICES



### Aéroportuaire

- **n°1** en France
- Des concessions **exclusives**
- **130** compagnies aériennes
- **368 000** mouvements d'avions



# Un premier semestre solide, un changement de dimension à l'international

## Une activité en croissance

- Chiffre d'affaires en hausse de **12,7%**
- **Travail temporaire**  
Bonne résistance en France et intégration d'OpenjobMetis sur (2 mois)
- **Aéroportuaire**  
Nouveau semestre de croissance à deux chiffres

## Des résultats résilients

- EBITDA : **56,3 M€**
- Marge d'EBITDA de **4,0%**
- ROC : **34,7 M€**
- Résultat net : **26,4 M€**

## Une situation financière solide

- **56,1 M€** de capacité d'autofinancement
- Une trésorerie nette de **84,1 M€**

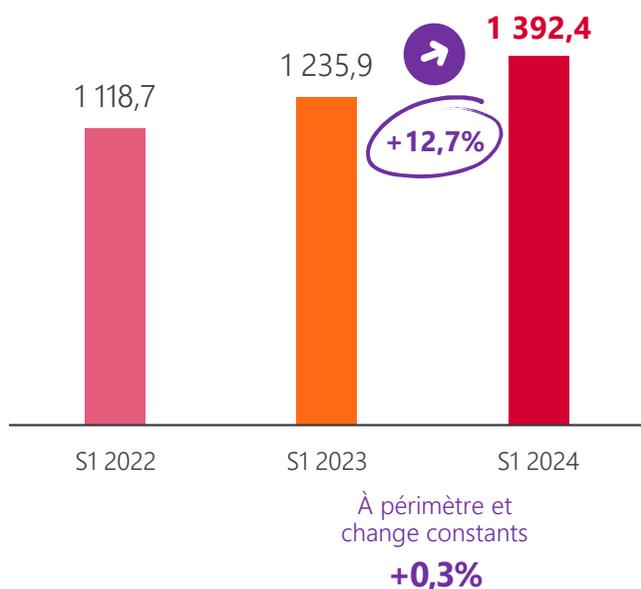
“

Des performances satisfaisantes dans un contexte macroéconomique complexe

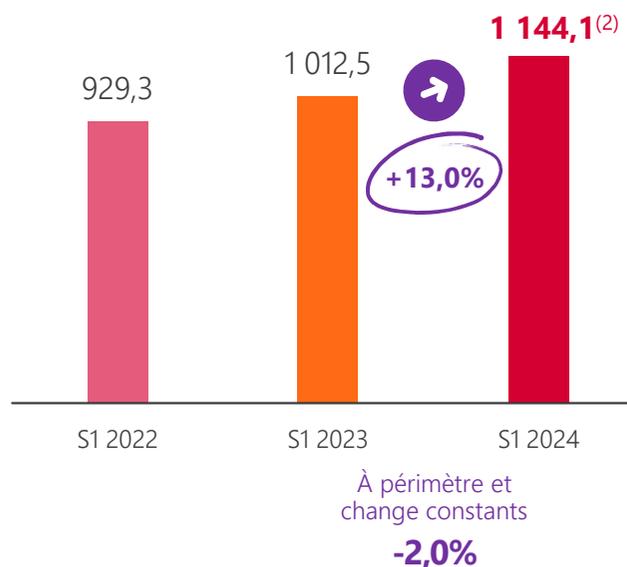
# Une croissance portée par l'intégration d'OpenjobMetis et l'aéroportuaire

Chiffre d'affaires S1 2024<sup>(1)</sup> : **1 392,4 M€ (+12,7%)**

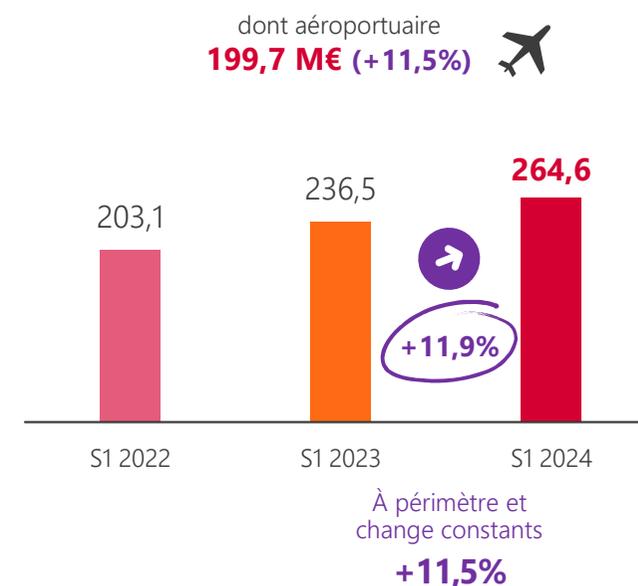
Évolution du CA  
Groupe (en M€)



Évolution du CA  
travail temporaire (en M€)



Évolution du CA  
multiservices (en M€)



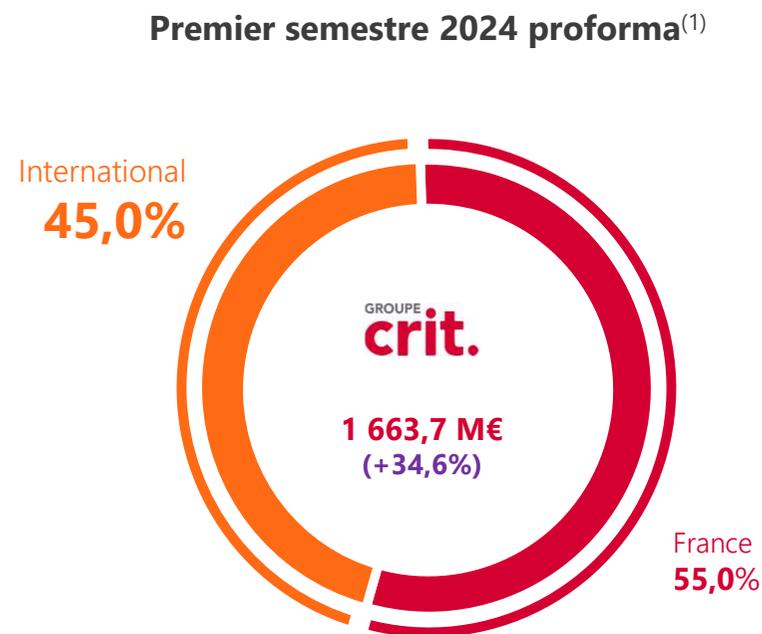
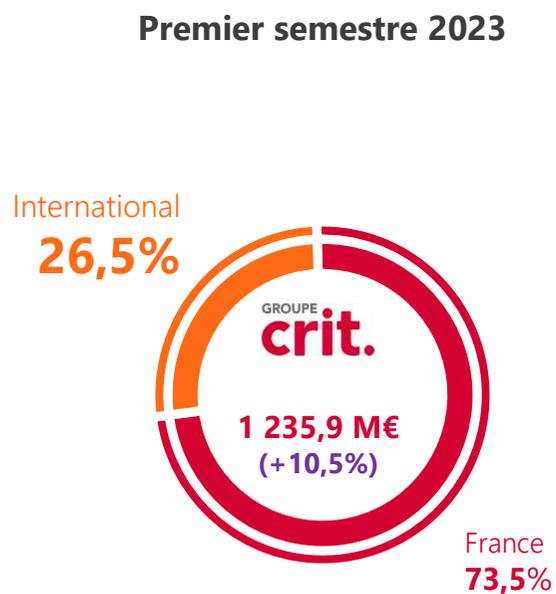
(1) Après éliminations interactivités

(2) Incl. CA OpenjobMetis : 150,2 M€ (2 mois, mai-juin 2024)

# Nouvelle dimension à l'international

## Répartition du CA total France / International

(en M€ et %)



(1) Intégration d'OpenjobMetis sur 6 mois (janvier à juin 2024) / chiffres non audités



”  
Travail temporaire  
& recrutement

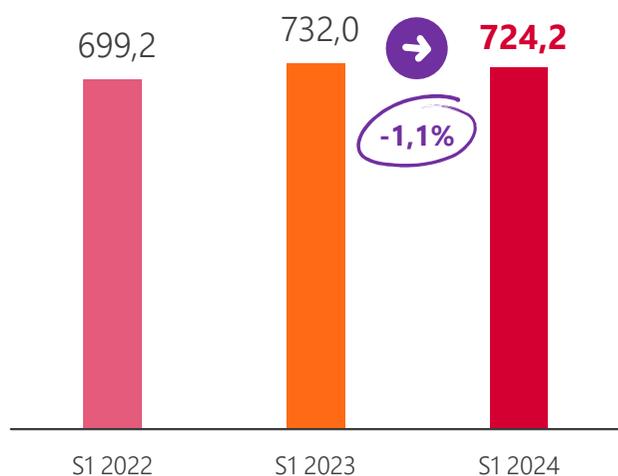
- **Consolidation des positions en France**
- **Nouvelle dimension à l'international**

# Travail temporaire : France

## Solide malgré le ralentissement du marché



Évolution du CA travail temporaire France  
(en M€)



Stabilité de l'activité sur une base organique CJO

France  
Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup>  
Évolution S1 2024 vs. S1 2023

Crit (organique)	-1,1%
Marché <sup>(2)</sup>	-4,5%
Adecco	-7,0%
Manpower	-5,8%
Randstad	-6,0%
Synergie	-2,6%



Consolidation des parts de marché

(1) Source sociétés

(2) Prism'Emploi (Cumul marché, données brutes de janvier à fin juillet 2024)

# Travail temporaire : France

## Des dynamiques sectorielles contrastées

### Répartition sectorielle et évolution du CA

	% CA S1 2024	Variation 2024/2023
<b>Industrie</b>	<b>45,5%</b>	<b>0,4%</b>
dont Auto	9,3%	-0,4%
<b>BTP</b>	<b>12,7%</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Services</b>	<b>41,8%</b>	<b>0,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>---</b>

### Répartition du CA S1 2024 par typologie de clients



- Croissance de l'activité dans l'industrie aéronautique, attentisme dans l'industrie automobile
- Progression de l'activité Services (Tertiaire, restauration, évènementiel...)
- Faiblesse continue de l'activité dans le secteur du BTP et logistique

(1) Grands Comptes = CA annuel supérieur à 2 M€

# Travail temporaire : international

## openjobmetis : une acquisition structurante



- **Sixième acteur** du travail temporaire sur le marché italien
- > **140** agences réparties sur tout le territoire, **790** employés
- > **9 000** clients pour **120 000** missions réalisées en 2022
- Des **positions fortes** sur des marchés diversifiés : agroalimentaire, industrie, transports, santé, information & communication...
- CA 2023 : **750 M€** (EBITDA publié : 3,8%)
- Acquisition en janvier 2024 de **Just on Business**  
> +100 M€ de CA additionnel

Pour **GRUPE crit.**

- **Un marché dynamique de 15,7 Mds€ en 2022**
- **Un taux de pénétration du travail temporaire sur le marché du travail parmi les plus faibles d'Europe** (1,7% vs. 2,8% en France<sup>(1)</sup>)
- **Entrée immédiate dans le top 10 des acteurs locaux**
- **Constitution progressive d'un réseau de taille critique en Europe, nouvelle dimension à l'international**

<https://www.openjobmetis.it>



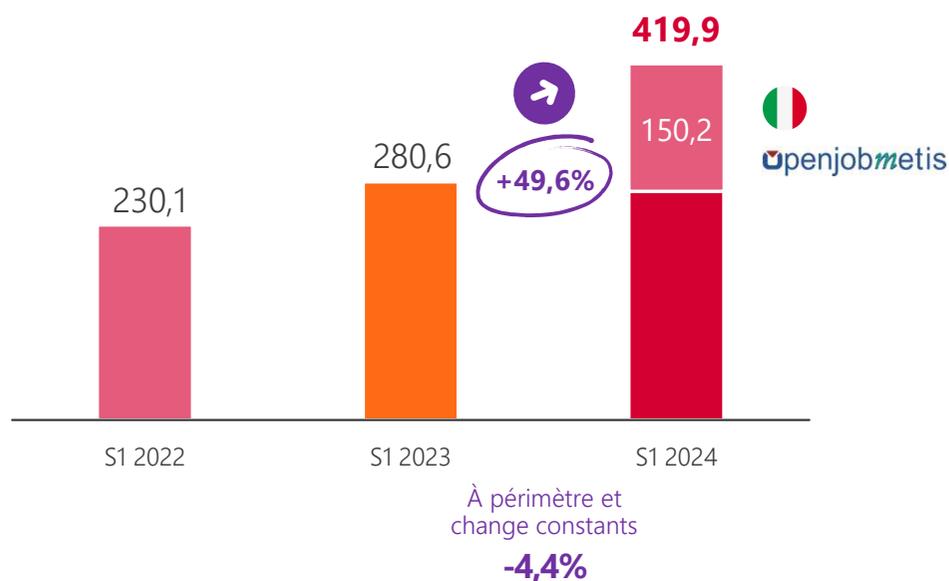
(1) Part du travail temporaire dans la population active totale

# Travail temporaire : international

## Une croissance portée par l'entrée d'OpenjobMetis



### Évolution du CA travail temporaire à l'international (en M€)



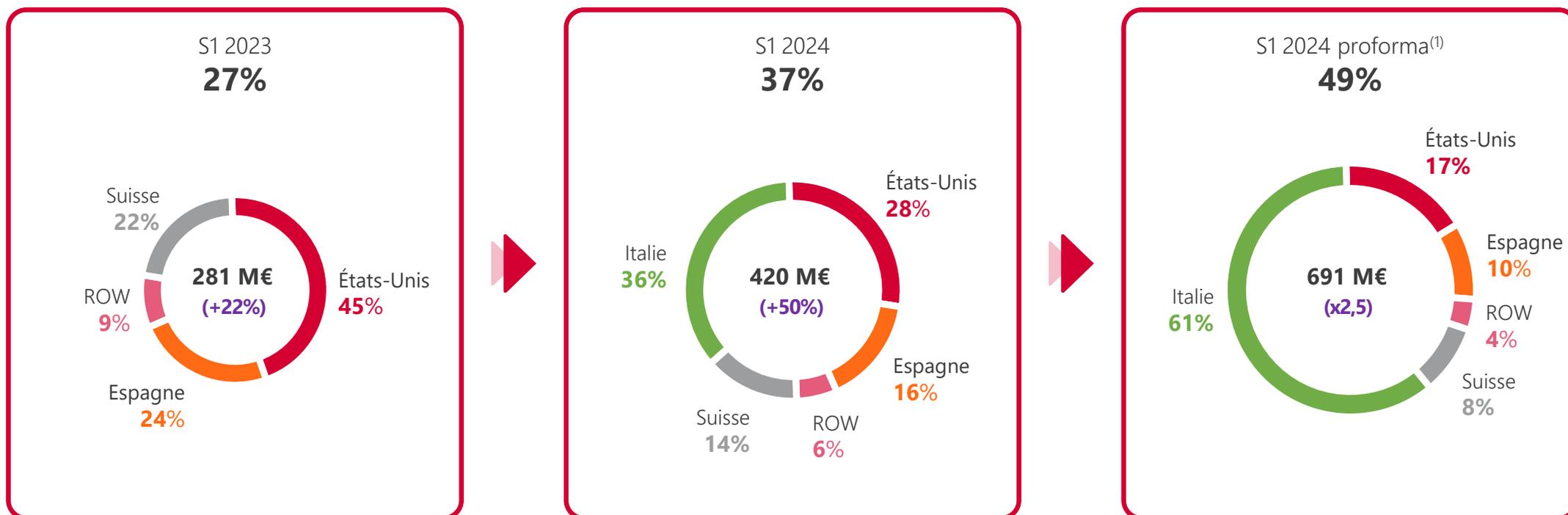
#### Une croissance portée par l'intégration d'OpenjobMetis

- OPA clôturée le 28 juin 2024 (acquisition de 98,9% du capital et des droits de vote)
- Radiation le 8 juillet 2024 d'Euronext Milan suite à la mise en œuvre de la procédure de retrait obligatoire
- Intégration sur deux mois (mai-juin 2024)

# Travail temporaire : international

## Une diversification des implantations géographiques

Part du CA travail temporaire international dans le CA total  
(en %)



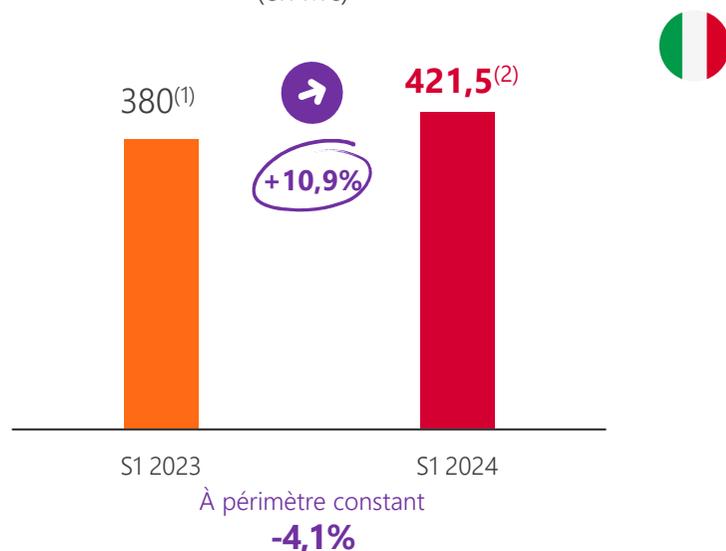
(1) Intégration d'OpenjobMetis sur 6 mois / chiffres non audités

# Travail temporaire : international

## Bonne résistance aux conditions de marché

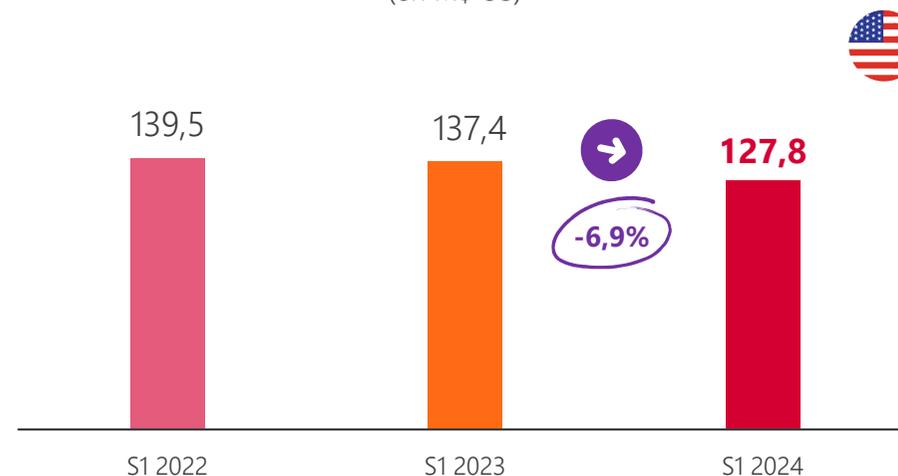


### Évolution du CA travail temporaire Italie (en M€)



- Contribution de 150,2 M€ (2 mois d'intégration) à l'activité travail temporaire Internationale
- Intégration de Just on Business depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024 suite à l'acquisition par OpenjobMetis

### Évolution du CA travail temporaire États-Unis (en M\$ US)



- Bonne résistance sur un marché en repli de 12%<sup>(3)</sup>
- Une activité soutenue par la division Staffing Professional et une meilleure dynamique sur le placement des permanents

(1) CA publié OpenjobMetis

(2) CA proforma Openjobmetis, 6 mois, intégrant Just on Business

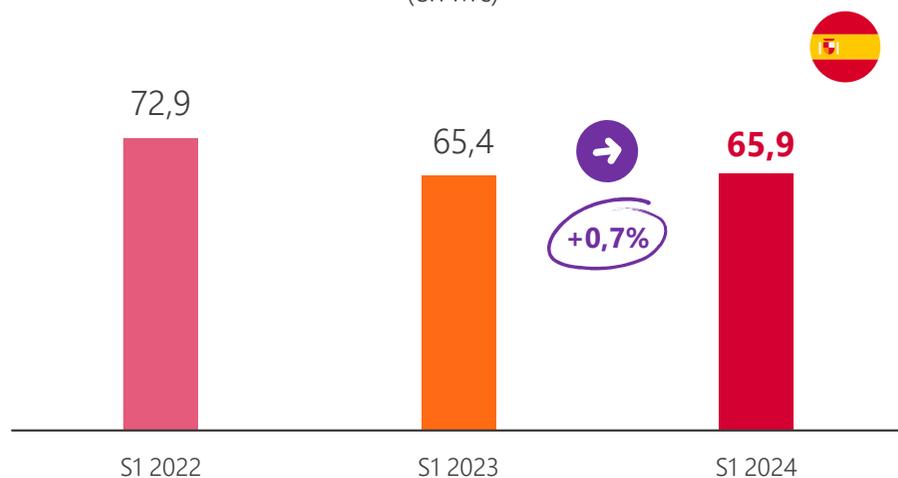
(3) Source SIA : Staffing Industry Analysis

# Travail temporaire : international

## Bonne résistance aux conditions de marché



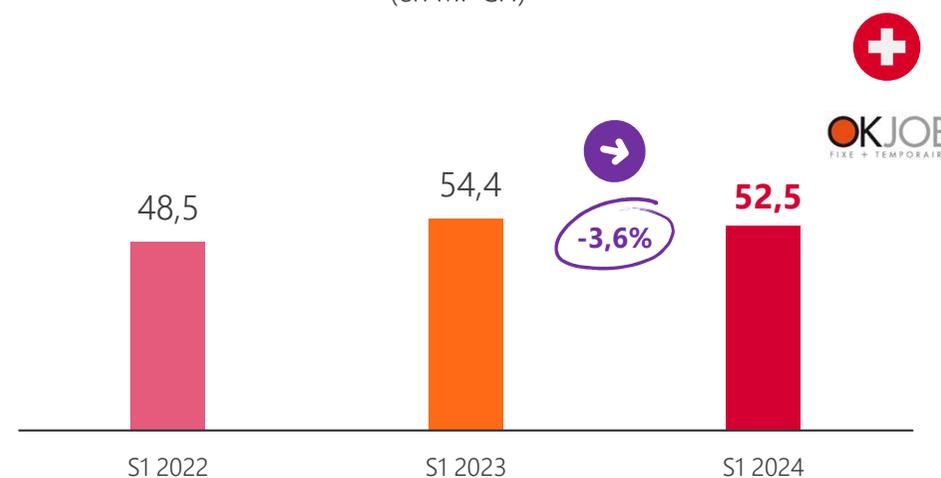
### Évolution du CA travail temporaire Espagne (en M€)



“

- Normalisation de l'activité après l'impact de la réforme du marché du travail de début 2022
- Stabilité de l'activité au deuxième trimestre

### Évolution du CA travail temporaire Suisse (en MF CH)



“

- Un marché caractérisé par une baisse globale de l'activité

**crit.**



”

Multiservices

**Croissance toujours soutenue**

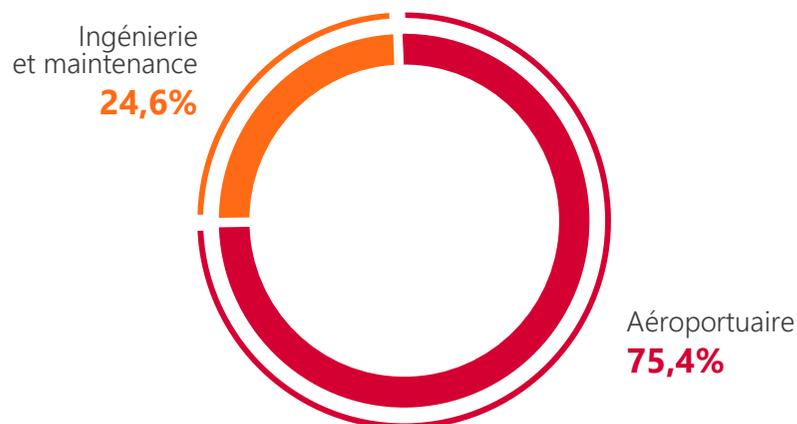


# Multiservices

## Poursuite de la progression de l'activité dans l'aéroportuaire

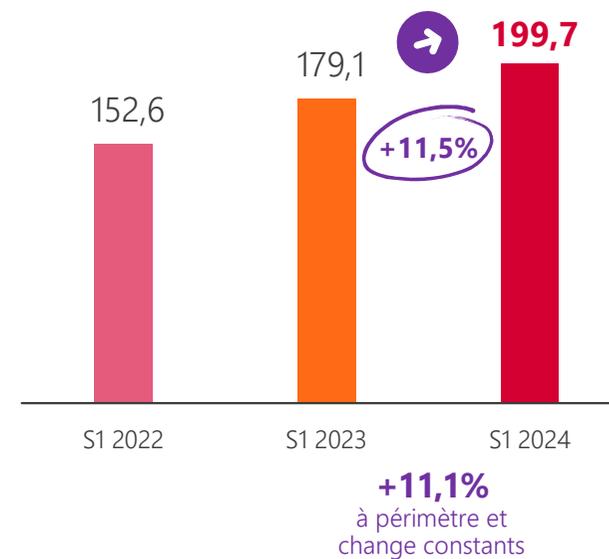


### Répartition du CA multiservices par activité



**CA multiservices : 264,6 M€ (+11,9%)**  
+11,5% à périmètre et change constants

### Évolution du CA aéroportuaire (en M€)



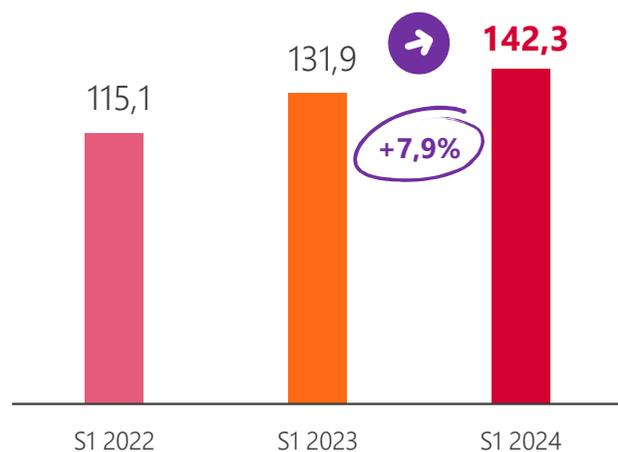
Une dynamique toujours favorable

# Aéroportuaire

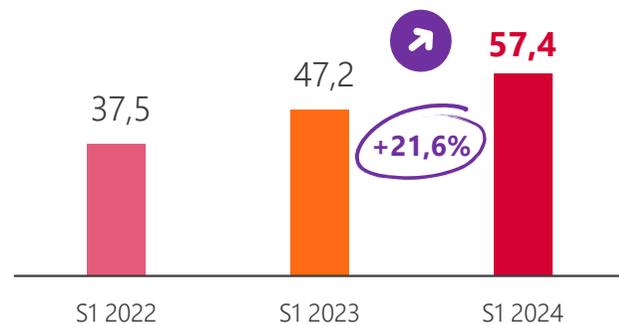
## Une dynamique portée par l'ensemble des zones géographiques



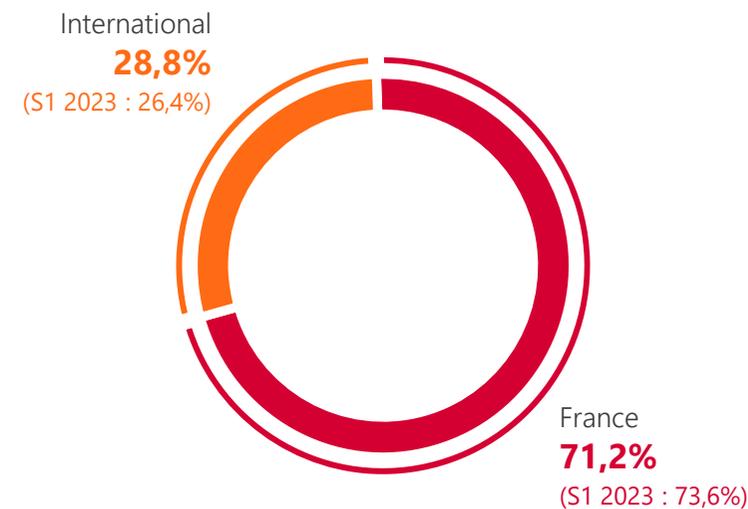
**France**  
(en M€)



**International**  
(en M€)



**Répartition du CA aéroportuaire**





## Résultats

- **Résilience des résultats**
- **Situation financière toujours solide**

# Évolution de l'activité

## Évolution du chiffre d'affaires semestriel

(En M€)	S1 2023	Impact change	Variation périmètre constant	Italie (mai-juin) 2 m	S1 2024
Travail temporaire	1 012,5	1,5	(20,1)	150,2	<b>1 144,1</b>
Multiservices	236,5	0,8	27,3		<b>264,6</b>
Élimination inter activités	(13,2)		(3,1)		<b>(16,3)</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>1 235,9</b>	<b>2,2</b>	<b>4,1</b>	<b>150,2</b>	<b>1 392,4</b>

(En %)	Impact change <sup>(1)</sup>	Variation organique	Impact périmètre <sup>(2)</sup>	Variation 2024/2023
Travail temporaire	0,2%	(2,0)%	14,8%	13,0%
Multiservices	0,4%	11,5%	0,0%	11,9%
Élimination inter activités	0,0%	24,0%	0,0%	24,0%
<b>Total Groupe</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>12,7%</b>

Italie (janv.-avr.) 4 m	S1 2024 proforma <sup>(3)</sup>
271,3	<b>1 415,4</b>
	<b>264,6</b>
	<b>(16,3)</b>
<b>271,3</b>	<b>1 663,7</b>

(1) Impact de change calculé en appliquant aux chiffres d'affaires en devises de l'année les taux de change de l'année antérieure

(2) Les impacts de périmètre sont calculés en retraitant le chiffre d'affaires :

- d'une part de la contribution des entités acquises dans l'année et de celle des entités acquises l'exercice précédent jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition
- d'autre part, pour les entités cédées dans l'année, de la contribution de chiffre d'affaires des mois de l'exercice antérieur pour lesquels les entités ne sont plus consolidées en N et pour les entités cédées en N-1 de la contribution de chiffre d'affaires de l'exercice antérieur jusqu'à la date de cession

(3) Intégration d'OpenjobMetis sur 6 mois / chiffres non audités

# Évolution de l'EBITDA<sup>(1)</sup> par pôle

(En M€)	S1 2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-juin) 2 m	S1 2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	S1 2024 Proforma <sup>(2)</sup>
<b>Travail temporaire</b>	38,8	(9,5)	7,3	<b>36,6</b>	9,5	<b>46,1</b>
% du CA	3,8%		4,9%	<b>3,2%</b>	3,5%	<b>3,3%</b>
dont France	26,7	(4,8)		22,0		22,0
% du CA	3,7%			3,0%		3,0%
dont international	12,1	(4,8)	7,3	14,6	9,5	24,1
% du CA	4,3%		4,9%	3,5%	3,5%	3,5%
<b>Multiservices</b>	16,5	3,1		<b>19,7</b>		<b>19,7</b>
% du CA	7,0%			<b>7,4%</b>		<b>7,4%</b>
dont aéroportuaire	13,1	2,9		<b>15,9</b>		<b>15,9</b>
% du CA	7,3%			<b>8,0%</b>		<b>8,0%</b>
dont autres	3,5	0,3		<b>3,8</b>		<b>3,8</b>
% du CA	6,1%			<b>5,8%</b>		<b>5,8%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>55,3</b>	<b>(6,4)</b>	<b>7,3</b>	<b>56,3</b>	<b>9,5</b>	<b>65,8</b>
% du CA	4,5%			4,0%		4,0%

(1) Résultat opérationnel courant avant prise en compte des dotations nettes aux amortissements

(2) Intégration d'OpenjobMetis sur 6 mois / chiffres non audités

# Compte de résultat consolidé

(En M€)	S1 2023	Variation périmètre constant	Italie (mai-juin) 2 m	S1 2024	Italie (janv.-avr.) 4 m	S1 2024 Proforma <sup>(1)</sup>
Chiffre d'affaires	1 235,9	6,3	150,2	<b>1 392,4</b>	271,3	<b>1 663,7</b>
Charges opérationnelles	(1 181,6)	(9,7)	(142,1)	<b>(1 333,5)</b>	(261,2)	<b>(1 594,7)</b>
Dotation nette aux provisions	1,0	(2,9)	(0,7)	<b>(2,6)</b>	(0,6)	<b>(3,2)</b>
<b>EBITDA</b> <i>Tx EBITDA/CA</i>	55,3 4,5%	(6,4)	7,3 4,9%	<b>56,3</b> <b>4,0%</b>	9,5 3,5%	<b>65,8</b> <b>4,0%</b>
Dotation nette aux amortissements	(17,5)	(2,7)	(1,4)	<b>(21,6)</b>		
<b>Résultat opérationnel courant</b> <i>Tx ROC/CA</i>	37,8 3,1%	(9,1)	6,0 4,0%	<b>34,7</b> <b>2,5%</b>		
Autres charges et produits	0,0	(1,9)		<b>(1,9)</b>		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>37,8</b>	<b>(11,0)</b>	<b>6,0</b>	<b>32,8</b>		
Quote-part de résultat des sociétés MEE	(0,7)	0,9	0,0	<b>0,3</b>		
Résultat financier	6,2	1,0	(0,1)	<b>7,1</b>		
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>43,4</b>	<b>(9,0)</b>	<b>5,9</b>	<b>40,2</b>		
Charge d'impôt sur le résultat	(13,5)	1,5	(1,7)	<b>(13,8)</b>		
<b>Résultat net</b>	<b>29,9</b>	<b>(7,6)</b>	<b>4,1</b>	<b>26,4</b>		
Résultat net part du groupe	28,9	(7,6)	4,1	<b>25,5</b>		

(1) Intégration d'OpenjobMetis sur 6 mois / chiffres non audités

# Bilan simplifié

(En M€)	Décembre 2023	Entrée de périmètre Italie	Rachat d'actions propres	Variation périmètre constant	Italie (mai-juin) 2 m	OCI	Jun 2024	Variation 2024
Écart d'acquisition	166,8	142,4				2,0	<b>311,2</b>	144,4
Immobilisations nettes	192,4	21,7		(2,3)	(0,2)	0,7	<b>212,2</b>	19,8
Besoin en fonds de roulement	54,6	44,4		16,2	8,3	1,4	<b>124,9</b>	70,2
Provisions et retraites	(34,5)	(13,0)		(0,7)	(0,3)	0,9	<b>(47,4)</b>	(13,0)
Impôts exigibles et différés	(0,0)	20,2		4,0	(1,8)	(0,3)	<b>22,0</b>	22,0
<b>Capitaux employés</b>	<b>379,3</b>	<b>215,6</b>	<b>0,0</b>	<b>17,1</b>	<b>6,0</b>	<b>4,8</b>	<b>622,8</b>	<b>243,5</b>
Capitaux propres	761,5	(34,9)	(39,7)	11,4	4,2	4,3	<b>706,9</b>	(54,6)
Dette financière nette	(382,2)	250,5	39,7	5,7	1,8	0,4	<b>(84,1)</b>	298,1
<b>Capitaux employés</b>	<b>379,3</b>	<b>215,6</b>	<b>0,0</b>	<b>17,1</b>	<b>6,0</b>	<b>4,8</b>	<b>622,8</b>	<b>243,5</b>

# Besoin en fonds de roulement

(En M€)	Jun 2023	Décembre 2023	Entrée de périmètre Italie	Italie - Impact Cash-Flow	Périmètre constant - Impact Cash -Flow	Impact change	<b>Jun 2024</b>	Variation 2024
Stocks et en-cours	2,7	2,8			0,3		<b>3,1</b>	0,3
Créances clients	518,2	498,2	161,2	14,6	34,7	1,0	<b>709,8</b>	211,6
Dettes fournisseurs	(45,4)	(49,5)	(19,6)	(1,4)	(0,9)	(0,0)	<b>(71,3)</b>	(21,9)
Dettes fiscales et sociales	(426,1)	(394,6)	(116,5)	(9,5)	(21,7)	0,1	<b>(542,2)</b>	(147,6)
Autres créances et dettes	(29,9)	(2,3)	19,2	4,6	3,7	0,3	<b>25,6</b>	27,9
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>19,5</b>	<b>54,7</b>	44,4	8,3	16,1	1,5	<b>124,9</b>	<b>70,2</b>

# Évolution de la dette nette

(En M€)	Jun 2023	Déc. 2023	Entrée de périmètre Italie	Prix d'acquisition Italie	Rachat d'actions propres	Rachat 20% OK JOB	Italie opérationnel 2 m	Périmètre constant - Opérationnel	Impact change	Jun 2024	Variation 2024
Dette financière	133,1	138,3	49,7			(6,0)		(3,3)	(0,1)	<b>178,6</b>	40,3
Trésorerie nette	(507,4)	(466,3)	(5,1)	205,9	39,7	6,0	4,5	(22,7)	0,5	<b>(237,4)</b>	228,9
<b>Endettement financier net avant déduction autres comptes à terme</b>	<b>(374,3)</b>	<b>(328,0)</b>	44,6	205,9	39,7	0,0	4,5	(26,0)	0,4	<b>(58,8)</b>	269,2
Autres dépôts à terme		(54,2)						29,0		<b>(25,3)</b>	29,0
<b>Endettement financier net</b>	<b>(374,3)</b>	<b>(382,2)</b>	44,6	205,9	39,7	0,0	4,5	3,0	0,4	<b>(84,1)</b>	<b>298,1</b>

# Tableau de variation de trésorerie

(En M€)	S1 2023	Impact Italie prix acquisition	Italie (mai-juin) 2 m	Rachat d'actions propres	Rachat 20% OK JOB	Autres dépôts à terme	Variation de trésorerie - Périmètre constant	S1 2024
Résultat net consolidé y compris les minoritaires	29,9		4,2				(7,6)	<b>26,5</b>
Retraitements des éléments non cash	16,9		1,6				3,5	<b>22,0</b>
Coût de l'endettement financier	(6,6)		0,1				0,3	<b>(6,2)</b>
Charge d'impôt	13,5		1,7				(1,5)	<b>13,8</b>
<b>CAF avant coût de l'endettement net et impôts</b>	<b>53,7</b>	<b>0,0</b>	<b>7,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(5,3)</b>	<b>56,1</b>
Variation de BFR	5,3		(8,4)				(32,1)	<b>(35,2)</b>
Impôts payés	(13,4)		0,1				(2,7)	<b>(16,0)</b>
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>45,6</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,7)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(40,0)</b>	<b>4,9</b>
Flux liés aux opérations d'investissements	(6,6)	(200,8)				29,0	(4,7)	<b>(183,2)</b>
Flux liés aux opérations financières	(2,9)		(4,0)	(39,7)	(6,0)		1,9	<b>(50,6)</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>36,1</b>	<b>(200,8)</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(39,7)</b>	<b>(6,0)</b>	<b>29,0</b>	<b>(42,8)</b>	<b>(228,9)</b>



”

Perspectives

**Maintien du cap**

# Perspectives 2024

## Maintien du cap

### TRAVAIL TEMPORAIRE



**France**



Un été encourageant

Stabilité des effectifs missionnés en juillet  
dans un marché à -8,6%<sup>(1)</sup>

Un effet « Jeux Olympiques » sur les activités  
restauration, événementiel et aéroportuaire

Une rentrée marquée par des premiers signaux positifs  
dans l'industrie et les services

Des perspectives toujours très positives  
dans l'aéronautique

**International**

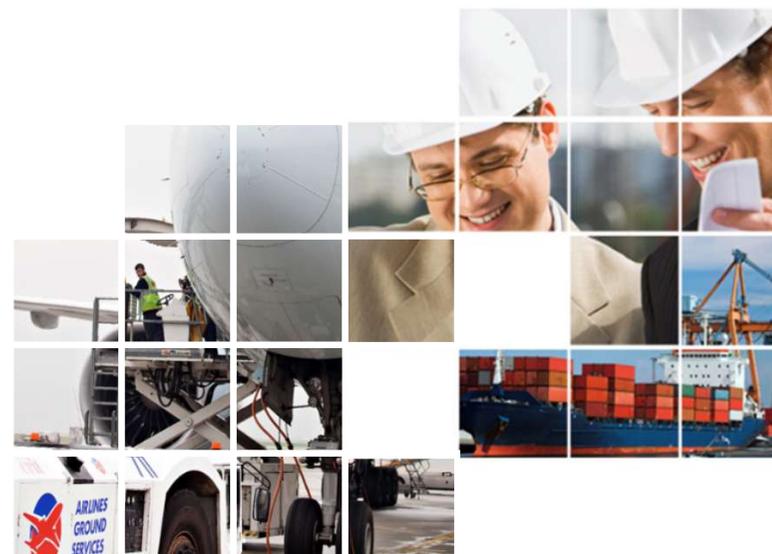


Intégration d'OpenJobMetis et mise en œuvre  
de synergies opérationnelles et commerciales

### AÉROPORTUAIRE



Maintien d'un bon niveau d'activité  
sur le second semestre

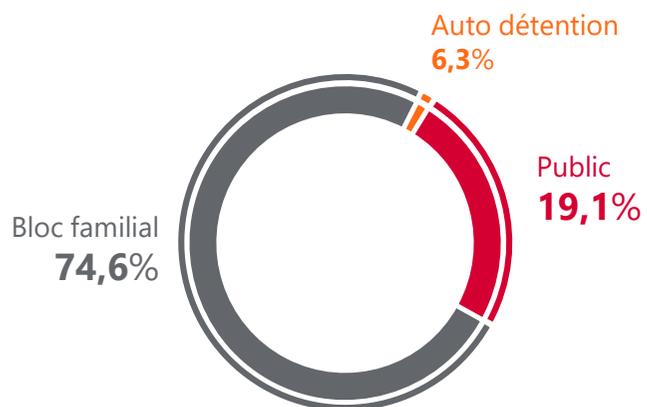


(1) Source Prisme

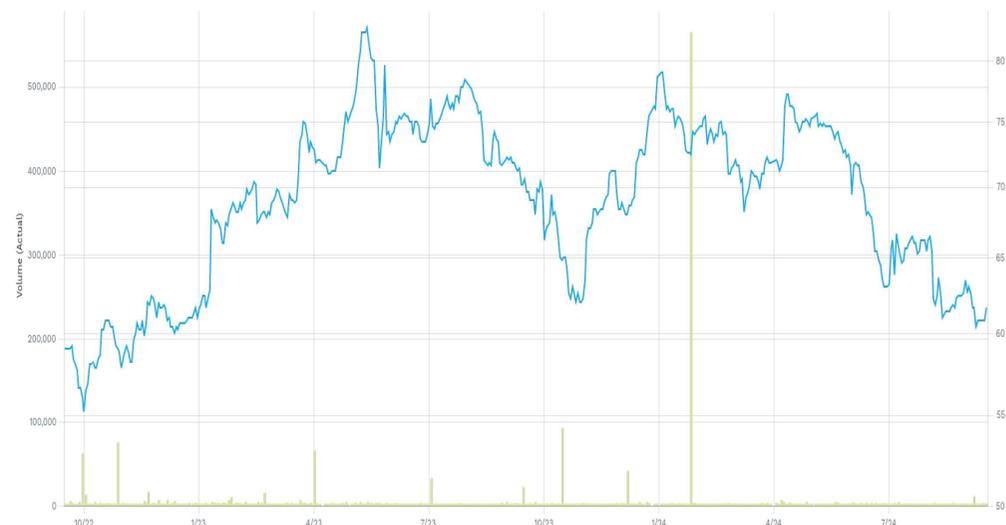
# Caractéristiques du titre

Code ISIN	FR0000036675
Compartiment de marché	Euronext B
Nombre de titres	11 250 000
Cours au 18/09/2024	61,80 €
Capitalisation	695 M€

## Répartition du capital au 30/06/2024



## Évolution du cours de Bourse sur 2 ans



### Agenda financier (après Bourse)

- **23 octobre 2024** : CA 3<sup>e</sup> Trimestre 2024
- **29 janvier 2025** : CA 4<sup>e</sup> Trimestre 2024